



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-005492
Folios: 3 Anexos: 1

ORIGEN:

DESTINO: EDWARD ANIBAL ARIAS RUBIO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Bogotá D.C.; 27 de marzo de 2025

Honorables Concejales

EDWARD ANIBAL ARIAS RUBIO
JULIÁN RODRÍGUEZ SASTOQUE

Concejo de Bogotá D.C. – Comisión Tercera
Tel: 2088210

Sede Principal Calle 36 No. 28 A – 41

Correo electrónico: comision_tercera@concejobogota.gov.co.
Ciudad

CONCEJO DE BOGOTÁ 28-03-2025 04:57:51

2025ER8090 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SUBRED CENTRO ORIENTE E.S.E./LUIS EFRÁIN FERNÁNDEZ OT

DESTINO: COMISION 3ª PERM. DE HACIENDA Y CREDITO PUBLICO/MO

ASUNTO: RTA PROP 395-2025

OBS: RECIBIDA POR CORREO EL 27-03-2025

Asunto: Respuesta proposición 395 de 2025 cuyo tema es: "Situación Financiera de la Subred Centro Oriente E.S.E."

Reciba un cordial saludo,

En atención al requerimiento del asunto dentro de la proposición No. 395 del 13 de marzo de 2025, cuyo tema es "*Situación Financiera de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente*" del Concejo de Bogotá. La Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E., a través de la Dirección Financiera y la Dirección de Contratación, damos respuesta a los puntos respecto de los cuales la Entidad es competente.

Cuestionario:

1. Remitir la facturación pendiente por radicar mes por mes de los años 2021 a 2025 discriminado por pagador

Respuesta: Por medio del presente se informa que a la fecha no se cuenta con facturación pendiente por radicar de las vigencias 2021 y 2022 por otra parte, se adjunta informe preliminar de la facturación pendiente por radicar de las vigencias 2023 al 2025. Archivo denominado "PUNTO 1".

2. Indicar el valor total de la cartera a la fecha, especificando por edades para cada mes, discriminada por pagador.

Respuesta: Se adjunta estado de cartera por edades discriminado por pagador en formato Excel. Esta cartera corresponde a facturación generada (no incluye cargos abiertos). Archivo denominado "PUNTO 2".

3. Informar el recaudo mes por mes discriminado por pagador

Respuesta: Se adjunta informe de recaudo por mes discriminado por pagador en formato



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. SISSCO-2025-CS-005492
Folios: 3 Anexos: 1

ORIGEN:

DESTINO: EDWARD ANIBAL ARIAS RUBIO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

Excel, por venta de servicios de salud. Archivo denominado "PUNTO 3".

4. Relacionar el saldo de las cuentas bancarias de cada subred integrada de servicios de salud.

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, información del saldo de las cuentas bancarias de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E. Archivo denominado "PUNTO 4".

5. Informar si el saldo en las cuentas bancarias que no sean de destinación específica le alcanza a cubrir qué porcentaje de sus cuentas por pagar.

Respuesta: Se informa que el saldo de las cuentas bancarias del fondo común por valor de \$1.585.958.946,24 y recursos Resolución 1775 por valor de \$24.209.359.925 para financiar cuentas por pagar con corte al 28 de febrero 2025, alcanza a cubrir el 11,87% de las cuentas por pagar que al 28 de febrero estaban por un valor total de \$217.270.135.113.00.

6. Remitir el total de procesos de contratación efectuados mediante la asesoría de la EGAT indicando el objeto, el valor, contratista, fecha de suscripción y valor de los servicios o elementos adquiridos por la Subred.

Respuesta: Se anexa en formato Excel, la relación de los procesos celebrados con la asesoría de la EGAT, de las vigencias 2020 al 2023, durante la vigencia 2024 y lo que va corrido del 2025, no se han celebrado contratos cuyo origen haya sido, la Asesoría con la EGAT. Archivo denominado "PUNTO 6".

7. Enviar por cada rubro presupuestal del gasto el presupuesto disponible para la vigencia, el comprometido a la fecha y el presupuesto disponible en el rubro y las necesidades a 31 de diciembre para garantizar la continuidad de los servicios de salud en la Ciudad. Del mismo modo presentar la relación el presupuesto de ingresos indicando el recaudo a la fecha, la proyección a 31 de diciembre y el déficit o superávit. Anexar archivo en Excel.

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, información de cada rubro presupuestal del gasto en el presupuesto disponible para la vigencia, el comprometido a la fecha y el presupuesto disponible en el rubro y las necesidades a 31 de diciembre. Archivo denominado "PUNTO 7".

8. Informar el valor del faltante presupuestal por rubro y tiempo de cubrimiento a 31 de diciembre de este año.

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, valor del faltante presupuestal por rubro y tiempo de cubrimiento a 31 de diciembre del 2024. Archivo denominado "PUNTO 8".



ORIGEN:

DESTINO: EDWARD ANIBAL ARIAS RUBIO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

9. En caso de que no se tengan cubiertas la totalidad de necesidades ¿qué acciones se proponen desarrollar por la gerencia de cada Subred para ello? Especificar si se Incrementará el ingreso y/o se disminuirá el gasto, justificar cada respuesta.

Respuesta: De acuerdo a las proyecciones de ingresos y gastos, se determina un déficit presupuestal del 90%, con el fin de lograr el equilibrio financiero. La Subred Integrada de Servicios de Salud ha implementado un Plan de Ventas cuyo objetivo principal es alcanzar la sostenibilidad financiera mediante la ejecución de estrategias orientadas a incrementar las ventas de servicios. Este enfoque se basa en la optimización del mercado de manera competitiva, priorizando la calidad y la responsabilidad social.

Además, el plan busca generar respuestas en salud que estén alineadas con las necesidades de la comunidad. A través de la planificación de ventas para el periodo correspondiente, se establecen las estrategias de mercado y un plan de acción para cumplir con los objetivos misionales.

La Subred tendrá presencia en las localidades de Santa Fe, La Candelaria, San Cristóbal, Los Mártires, Antonio Nariño y Rafael Uribe Uribe, operando a través de 20 Unidades de Servicios de Salud. Asimismo, se gestionará la consecución de recursos extraordinarios ante el Ministerio de Salud y Protección Social con el propósito de asegurar un flujo de caja que respalde los gastos de operación corriente de la Subred y permita alcanzar el punto de equilibrio presupuestal.

Se adjunta el **PLAN ESTRATÉGICO, FINANCIERO Y DE GESTIÓN INSTITUCIONAL - SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO-ORIENTE**, suscrito con la Secretaría Distrital de Salud. Este plan tiene como objetivo optimizar los servicios de salud y reducir los costos y gastos de la entidad, mediante la implementación de las siguientes estrategias:

1. Eficiencia técnica hospitalaria.
2. Eficiencia en la producción quirúrgica.
3. Gestión ante entidades responsables de pago para incrementar los ingresos por venta de servicios.
4. Austeridad en los servicios de apoyo para la prestación de servicios asistenciales y áreas administrativas.
5. Reorganización de servicios en el marco del modelo de atención.
6. Para el mes de noviembre del 2024 la entidad tiene proyectado abrir 54 camas (pediátricas y adultos) hospitalarias en el Hospital San Blas, esta apertura representara un incremento impórtate en las ventas de servicios de salud.
7. Para el mes de noviembre del 2024 se tiene proyectado apertura dos (2) salas de cirugía, uno en el Hospital la Victoria y otro en el Hospital Jorge Elicer Gaitan.



ORIGEN:

DESTINO: EDWARD ANIBAL ARIAS RUBIO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

8. Para el mes de diciembre del 2024 se tiene proyectado habilitar el servicio de Hemodinamia.

Fortalecimiento de la Subred de Servicios de Salud para Optimizar Recursos y Flujo de Caja

Para enfrentar las limitaciones de recursos y flujo de caja, y con el objetivo de mejorar e incrementar los ingresos por ventas de servicios de salud, se busca el fortalecimiento de la Subred mediante la formalización de nuevos acuerdos de cooperación con diversas Entidades Administradoras de Planes de Beneficios (EAPB). Entre estas entidades se destacan las EPS, incluyendo Famisanar, Sanitas, Coosalud, Seguros del Estado, Fiduprevisora, Nueva EPS, y la Organización Internacional para las Migraciones (OIM).

En este contexto, se han suscrito dos nuevos acuerdos de cooperación con la EPS Coosalud: uno orientado al régimen subsidiado y otro al régimen contributivo. Estos acuerdos incluyen la implementación de tarifas competitivas en el mercado, además de un convenio con la ERP para direccionar afiliados de Coosalud a la Subred, optimizando así la atención a estos usuarios.

Se ha llevado a cabo un análisis de las Notas Técnicas con el fin de suscribir contratos bajo el modelo de capitación con las EPS Famisanar, Coosalud y Sanitas. Esto permite proyectar un incremento en la atención para la población que requiere servicios de baja complejidad y rutas de atención específicas.

Con la Nueva EPS, se ajustaron las tarifas de paquetes y tarifas fijas según el IPC, con un incremento del 9,28%, lo que elevó los valores contratados y estableció un acuerdo para el direccionamiento de sus afiliados hacia la Subred.

Estas estrategias de la Subred están orientadas a incrementar la venta de servicios a través de controles establecidos en la herramienta de contratación, así como ajustes en los acuerdos contractuales que permitan ofrecer tarifas competitivas. Esto se traduce en un mayor flujo de usuarios que requieren atención integral, desde baja hasta alta complejidad.

10. Con corte a la fecha, informar el valor de las cuentas por cobrar relacionando las vigencias de los años 2018 a 2025 y especificando las edades.

Respuesta: Se adjunta archivo en formato Excel con las cuentas por cobrar relacionando las vigencias de los años 2018 a 2025 y especificando las edades, se discrimina el valor por venta de servicios de salud (incluye cargos abiertos) y cartera diferente a venta de servicios de salud. Archivo denominado "PUNTO 10".



ORIGEN:

DESTINO: EDWARD ANIBAL ARIAS RUBIO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

11. Con corte a la fecha, informar el valor de las cuentas por pagar de tesorería, indicando las edades y teniendo en cuenta la fecha de radicación, separándolas por servicios tercerizados de salud y apoyo, medicamentos e insumos medico quirúrgicos.

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, el valor de las cuentas por pagar, archivo denominado "PUNTO 11".

12. Presentar desde el año 2018 el presupuesto inicial y definitivo a 31 de diciembre de cada año en los rubros del ingreso y del gasto indicando el porcentaje de ejecución de cada uno.

Respuesta: Se adjunta en formato Excel, el presupuesto inicial y definitivo de la vigencia 2018 a la fecha. Archivo denominado "PUNTO 12".

13. Indicar para cada una de las vigencias desde el año 2018 a 2025 el valor de los convenios de sostenibilidad, de fortalecimiento o convenios de desempeño suscritos por la Subred y la Secretaría Distrital de Salud. Relacionar la fecha, valor y objeto de cada convenio.

Respuesta: adjuntamos en formato PDF, la ejecución de los Convenios de sostenibilidad, fortalecimiento y/o convenios de desempeño suscritos por la Subred y la Secretaría Distrital de Salud. Archivo denominado "PUNTO 13".

14. ¿Qué compromisos ha podido cubrir cada Subred Integrada de Servicios de Salud, con los convenios de fortalecimiento suscritos con la Secretaría Distrital de Salud en los años 2020 a 2025?

Respuesta: Debido a las dificultades de flujo de efectivo que la Subred ha experimentado en las últimas vigencias, Los convenios suscritos entre la Secretaria Distrital de Salud (SDSFFDS) y la Subred Centro Oriente, han sido fuente importante de financiación, para los gastos de operación, como pago de proveedores (Insumos médico quirúrgicos, medicamentos) y pago a orden de prestación de servicios asistenciales (en algunos casos) optimizando la capacidad de atención y mejorando los servicios, contribuyendo al cumplimiento de los compromisos pactados y definidos conforme al objeto de cada convenio y a lo estipulado en las cláusulas para el cumplimiento del objeto.

15. En cuanto a los convenios de sostenibilidad que se han firmado durante los años 2020 a 2025, informar qué requisitos se le han solicitado a cada Subred Integrada de Servicios de Salud para suscribir cada convenio; así como también remitir copia de la documentación mediante la cual se puede verificar que las subredes han usado los recursos de los convenios para lo que fueron solicitados.

Respuesta: Estos requisitos incluyen la presentación del plan de trabajo, en algunos incluyo el análisis total de las cuentas por pagar que garantizaban la prestación del servicio y realizar



SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS
DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E

Al contestar Cite Este No. **SISSCO-2025-CS-005492**
Folios: 3 Anexos: 1

ORIGEN:

DESTINO: EDWARD ANIBAL ARIAS RUBIO CONCEJO DE BOGOTÁ - -
TIPO DE DOCUMENTO: Comunicación Externa Jurídica

los pagos respectivos. Construir y coordinarla la realización de actividades, procedimientos, acciones de fortalecimiento de acuerdo con las necesidades de salud de la población y la operación de los programas definidos, que aseguran la prestación del servicio con oportunidad, continuidad, integralidad, aceptabilidad y calidad en el Marco del Modelo de Salud, los cuales deben ser cumplidos para asegurar la ejecución adecuada del objeto del convenio.

16. ¿Cuál es el valor de la adeudado por Capital Salud con la Subred?

Respuesta: Se adjunta archivo en formato Excel del valor adeudado por Capital Salud. Archivo denominado "PUNTO 16".

En virtud de lo expuesto, se da por contestada su solicitud, indicándole que cualquier información adicional o aclaración al respecto con gusto será atendida a través del correo electrónico notificacionesjudiciales@subredcentrooriente.gov.co.

Cordialmente,

LUIS EFRAÍN FERNÁNDEZ OTÁLORA

Agente Especial Interventor Subred Integrada de Servicios De Salud Centro Oriente E.S.E.

Despacho del Gerente

CC:

Responsable	Nombres y Apellidos Completos
Elaboró	PAOLA ANDREA GONZALEZ JIMENEZ / OJ
Revisó	. MIGUEL ANTONIO MOSCARELLA VALLE / OJ
Aprobó	MIGUEL ANTONIO MOSCARELLA VALLE OJ
Declaramos los arriba firmantes, que hemos revisado el presente documento y lo encontramos ajustado a las normas y disposiciones legales y por lo tanto, lo presentamos para firma.	